

致新科技股份有限公司

風險管理運作情形

一、依據公司風險管理政策與程序進行風險評估。

二、本公司整合涵蓋營運活動過程中所面臨之重大風險，其主要風險項目包括但不限於以下項目：

(一)市場風險：因國內外總體經濟情勢變動、重要政策及法律變動等對公司財務業務產生之影響等。

(二)營運風險：採購集中、存貨庫存、訴訟風險、員工流動之風險、科技改變及產業變化之影響等。

(三)財務風險：因利率變動、匯率變動、通貨膨脹、通貨緊縮、從事高風險投資等政策對公司損益之影響等。

(四)資通安全風險：指公司電腦遭受病毒、駭客入侵、資訊設備故障、公司內部及外部的各種資訊安全威脅，導致資料外洩或遺失等風險。

114 年風險評估分析表如下表：

風險類型	可能風險	風險高低	相關處理計畫
市場風險	美中貿易戰持續 (關稅壁壘)	高	1. 持續開發新產品 2. 積極開發新客戶
氣候風險	氣候變遷日益加劇，如極端氣候(颱風、洪水、強降雨、乾旱等)發生頻率與強度上升，使營業成本與資本支出提高，加上隨著氣候變遷意識提升，客戶對產品/服務的偏好產生改變，若無法滿足客戶需求，可能導致公司營業收入下降等風險。	高	1. 公司於面臨氣候風險事件時，將依據既定之「緊急應變計畫管理程序」採取應對措施，同時導入遠端工作流程及建置異地備援系統，並投保適當之保險，以降低潛在損失與營運中斷風險。 2. 持續與客戶交流，成立因應小組，對於環境的變化及客戶的要求隨時提出因應對策，做滾動式的改善與調整，尋求對公司最有利的模式，快速應對環境和市場變化，減少營收下降的風險。
營運風險	存貨庫存高	低	1. 產銷會議 2. 庫存檢討

風險類型	可能風險	風險高低	相關處理計畫
財務風險	匯率變動	高	1. 使用外幣借款管理匯率風險 2. 調降台幣付款比率改以外幣支付或增加外幣負債，以沖抵外幣資產之匯率風險。
資通安全 風險	1. 病毒、駭客入侵 2. 資訊設備故障	高	1. 安裝防毒軟體、防火牆、資安防護宣導，定時關閉個人電腦，修改密碼。 2. 設備定期保養、故障修復，資料進行異地備援。